**«Дорожная карта» по работе со школами**

**с низкими образовательными результатами обучающихся,**

**не вошедшими в федеральный проект «500+»**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Описание действий** | **Дата реализаций** | **Исполнитель** | **Ожидаемый результата** |
| **2021 год** | | | | |
| 1. | Анкетирование участников образовательного процесса из школ с низкими образовательными результатами (ШНОР) обучающихся,  не вошедшими в федеральный проект «500+» | май | Региональный координатор  муниципальные координаторы | Определены рисковые профили школ с низкими образовательными результатами из числа рисков, предложенных в рамках проекта «500+» |
| 2. | Проведение диагностики состояния педагогического и административного состава ШНОР | май | Муниципальные координаторы Региональный координатор | Аналитическая справка |
| 3. | Определение кандидатур кураторов школ ШНОР на основе анкетирования, проводимого муниципальным управлением образованием | май | МОУО | Утвержден список кураторов ШНОР |
| 4. | Проведение региональной диагностики кураторов ШНОР | май | Региональный координатор | Аналитический отчет |
| 5. | Проведение региональной диагностики управленческих компетенций директоров ШНОР | июнь | Региональный координатор | Аналитический отчет |
| 6. | Разработка индивидуальной траектории в совершенствовании управленческих компетентностей директоров и заместителей директоров ШНОР | июнь | ГБУ ДПО РД «ДИРО»  ЦНППМПР | Повышение уровня сформированности профессиональных компетентностей директоров и заместителей директоров ШНОР |
| 7. | Организация и проведение командных курсов повышения квалификации по вопросам повышения качества управления для директоров, заместителей директоров и педагогических работников ШНОР | июнь-август | ГБУ ДПО РД «ДИРО»  ЦНППМПР | Система профессионального взаимодействия в педагогическом коллективе |
| 8. | Посещение куратором прикрепленной ШНОР | июнь | Муниципальные координаторы | Обозначены меры для преодоления существующих в ШНОР рисков |
| 9. | Подготовка концептуальных документов для ШНОР | июнь | Муниципальные координаторы  ШНОР | Концепция программы развития ШНОР, среднесрочная и краткосрочная программы в целях минимизации рисков |
| 10. | Взаимодействие ШНОР и их кураторов с муниципальным консультационным центром (далее – МКЦ) | май-декабрь | МКЦ муниципальные координаторы | Оказана информационно-методическая помощь ШНОР |
| 11. | Взаимодействие муниципальных консультационных центров с региональным консультационным центром (далее – РКЦ) | май-декабрь | РКЦ муниципальные координаторы | Оказана информационно-методическая поддержка муниципальным консультационным центрам |
| 12. | Мониторинг сформированных ШНОР концептуальных документов | июль | Региональный координатор  муниципальные координаторы | Аналитический отчет |
| 13. | Проведение ШНОР мероприятий по преодолению рисков | июль-декабрь | ШНОР  кураторы ШНОР | Отчеты по проведенным мероприятиям |
| 14. | Реализация дополнительной профессиональной программы для повышения квалификации для команд педагогов ШНОР | август- сентябрь | ГБУ ДПО РД «ДИРО»  ЦНППМПР | Внедрение в учебную практику новых технологий, требуемых для повышения эффективности учебного процесса в условиях данной школы |
| 15. | Проведение на базе каждой ШНОР различных краткосрочных мероприятий (семинаров, вебинаров) по повышению качества преподавания (для педагогических коллективов и отдельных педагогов) | июль-декабрь | ГБУ ДПО РД «ДИРО  РКЦ, МКЦ  РУМО  ИМЦ | Повышение качества образовательного процесса в ШНОР |
| 16. | Проведение мониторинга решения проблем с обеспеченностью ресурсами и кадрами ШНОР | август | МОУО  региональный координатор  муниципальные координаторы | Аналитический отчет |
| 17. | Мониторинг качества образования обучающихся школ – участниц проекта «500+» по результатам оценочных процедур (региональных, ВПР, ОГЭ, ЕГЭ) | август | РЦОИ  ЦОКО региональный координатор  муниципальные координаторы | Статистика – аналитический отчет |
| 18. | Проведение конкурса среди образовательных организаций на лучшую программу перехода школы в эффективный режим работы | ноябрь | ГБУ ДПО РД «ДИРО»  РКЦ, МКЦ  РУМО  ИМЦ | Аналитический отчет, подготовка методических рекомендаций. |
| 19. | Мониторинг позитивных изменений в ШНОР | декабрь | МОУО  региональный координатор  муниципальные координаторы | Аналитический отчет |